



Jaarverslag 2022



Stichting
Thuisgekookt



Inhoudsopgave

Voorwoord	P. 3
1. Over Stichting Thuisgekookt	P. 5
1.1 Hoe werkt Stichting Thuisgekookt	P. 6
1.2 Kernprincipes en missie	P. 8
1.3 Operationele activiteiten	P. 10
1.4 Het team	P. 18
1.5 Infographic	P. 19
2. Terugblik 2022	P. 20
2.1 Bijzondere activiteiten	P. 20
2.2 Deelnemende gemeenten	P. 24
3. Ontwikkelstrategie en vooruitblik	P. 29
4. Financieel beleid	P. 33
4.1 Staat van baten en lasten	P. 36
4.2 Balans	P. 38
4.3 Fondsenwerving en partners	P. 40

Voorwoord



Groeien, uitbreiden en daarmee onlosmakelijk verbonden: veranderen. Het hing in de voorgaande jaren al even in de lucht, maar 2022 bleek het jaar waarin alle inspanningen die we tijdens de crisisjaren leverden tot een apotheose kwamen. Wat een jaar hebben we gehad! De stroomversnelling waar Stichting Thuisgekookt in terecht kwam, zorgde ervoor dat we opnieuw prioriteiten moesten stellen, onze werkprocessen onder de loep moesten nemen en het team, met spoed, moesten uitbreiden zodat we het groeiende aantal hulpvragen met dezelfde zorgvuldigheid in behandeling konden nemen. Soms ging dat gepaard met wat groei pijn, maar vaker nog met het vieren van grootse successen. Van steeds meer gemeenten en zorgprofessionals die Stichting Thuisgekookt inzetten als instrument om eenzaamheid te bestrijden, tot extra financiële ondersteuning om ons werk te kunnen uitvoeren en mooie samenwerkingen met commerciële partners die ons doel ondersteunen. Allemaal met maar één doel: met behulp van de inmiddels ruim 20.000 bij ons aangesloten thuishokks de mensen die dat het hardst nodig hebben ondersteunen met een gezonde, warme maaltijd en gezellig contact.

De groei die Stichting Thuisgekookt in het afgelopen jaar doormaakte, zorgde er ook voor dat wij als stichting een belangrijk besluit moesten nemen: in september hebben we afscheid genomen van het maaltijdenplatform om ons volledig te focussen op het koppelen van kwetsbare maaltijdzoekers. Dat was geen makkelijke beslissing. Stichting Thuisgekookt vindt haar wortels in het laagdrempelig aanbieden en afhalen van maaltijden voor en door álle buurtgenoten. Vele jaren lang hebben zowel kokende als hongerige buurtgenoten hun weg naar het platform weten te vinden en met veel plezier maaltijden uitgewisseld. Het is dankzij dit platform dat Stichting Thuisgekookt heeft mogen ontdekken waar de echte waarde van het delen van maaltijden zit: bij de mensen die zelf niet meer in staat zijn elke dag lekker, vers en warm te eten. We zijn de thuishokks die het platform gebruikten om flexibel en laagdrempelig maaltijden aan te bieden dan ook zeer erkentelijk.

Het komende jaar zal wederom een bewogen jaar worden, maar het lijkt erop dat onze nieuwe koers de juiste is. Vol energie gaan we met gemotiveerde collega's aan de slag met onze missie: het creëren van een dragende samenleving, waarbij informele hulp op buurniveau geregeld wordt. Zo maken we iemands wereld, één maaltijd per keer, een beetje groter, gezonder en gelukkiger!

Stéphanie van Gerven
Directeur Stichting Thuisgekookt



“ ———
Thuiskok Marloes: "Het is enorm dankbaar om te kunnen helpen en te zien dat m'n hulp gewaardeerd wordt. Ik ben helemaal geen professionele kok, maar kook graag voor mijn gezin. Om dan te zien dat er zo lekker gegeten wordt van wat ik toch al maak is echt heel mooi."
————— ”



1. Over Stichting Thuisgekookt

'Verse maaltijden aan huis voor en door buurtgenoten: Stichting Thuisgekookt koppelt vrijwillige thuishoks aan buurtgenoten die vanwege een kwetsbaarheid niet meer in staat zijn voor zichzelf te koken. Door middel van zorgvuldige en persoonlijke matchmaking en het onderhouden van nauwe banden met welzijns- en zorgverlening draagt Stichting Thuisgekookt bij aan maatschappelijke effecten zoals langer zelfstandig thuis wonen, verminderde belasting van hulpverleners en gezondheidswinst, en daarmee tot uitstel van zorg en betere integratie van mensen met een kwetsbaarheid of handicap.

Stichting Thuisgekookt activeert buurtgenoten om hulp te bieden aan iemand in hun naaste omgeving. Zo werken we aan een dragende samenleving, waarin mensen op lokaal niveau basisvoorzieningen zelf organiseren en maken we de buurt op micro- en de samenleving op macroniveau socialer, gezonder en duurzamer. Door laagdrempelig praktische hulp te bieden dragen we bij aan huishoudelijke ondersteuning en zorgen we dat mensen langer thuis kunnen blijven wonen. Daarnaast vormen we ook een belangrijk instrument in het tegengaan van sociale eenzaamheid. Kortom, zo gaan we samen terug naar wat vroeger heel normaal was: burens die zorgen voor elkaar!

Stichting Thuisgekookt is in 2012 onder de naam Stichting Social and Green Innovation (werknaam: Thuisafgehaald) opgericht en heeft tot september 2021 twee componenten gekend. Enerzijds een online platform waarop iedereen vrijblijvend en zelfstandig maaltijden in de buurt kon aanbieden en afnemen, anderzijds het bemiddelen bij langdurige koppelingen tussen mensen met een kwetsbaarheid en een vrijwillige thuishok. In september namen we afscheid van het platform. In een stroomversnelling gebracht door de coronacrisis zagen wij de hulpvragen van mensen met een kwetsbaarheid in grote getalen binnenstromen. Om al deze mensen van hulp te kunnen voorzien hebben we daarom de beslissing gemaakt het maaltijdenplatform achter ons te laten zodat alle tijd en energie kan gaan naar de mensen die onze hulp het hardst nodig hebben.

1.1 Hoe werkt Stichting Thuisgekookt?

Stichting Thuisgekookt bemiddelt op buurtniveau tussen kwetsbare maaltijdzoekers en vrijwillige thuishokks, zodat er een langdurige één-op-één koppeling kan ontstaan. De focus ligt hierbij op mensen die tijdelijk of langdurig niet meer iedere dag in staat zijn om voor zichzelf te koken. Bijvoorbeeld omdat de leeftijd dat lastig maakt, omdat er sprake is van ziekte of een handicap, of omdat iemand zich in een andersoortige kwetsbare situatie bevindt. Doordat er veel aandacht wordt besteed aan het maken van passende koppelingen en we rekening houden met smaak- en dieetwensen zijn deze koppelingen vaak duurzaam: gemiddeld kookt een thuishokk drie jaar voor dezelfde buurtgenoot en vloeien hier één à twee ontmoetingen per week uit voort.

Om de juiste doelgroep te bereiken wordt nauw samengewerkt met een uitgebreid netwerk van zorg- en welzijnsprofessionals en gelieerde (maatschappelijke) organisaties. Zo probeert Stichting Thuisgekookt gezonde voeding en sociaal contact voor iedereen bereikbaar te maken.





Dit doet Stichting Thuisgekookt

1 **Heb je hulp bij de warme maaltijd nodig?**
Wij kunnen helpen! Ruim 20.000 vrijwillige thuishokks sloten zich al bij Stichting Thuisgekookt aan.

2 **Wij gaan op zoek naar een thuishokk bij jou in de buurt.**
Een thuishokk kookt vrijwillig, één of twee keer per week, een warme maaltijd die gehaald of gebracht kan worden.

3 **Wij proberen jullie binnen twee dagen met elkaar in contact te brengen.**
Zo kunnen jullie onderling bespreken wat voor jullie het beste werkt.

4 **Eet smakelijk!**
Klikt het? Fijn! Zo gaan we terug naar wat vroeger heel normaal was: burens die zorgen voor elkaar.

- Maaltijdzoekers betalen de kostprijs van de maaltijden, een bedrag tussen de €3 en €6. Door het betalen van de kostprijs is de relatie tussen maaltijdzoeker en thuishokk in evenwicht, ontstaan organische extraatjes zoals het doen van een boodschap of het helpen bij een huishoudelijke taak eenvoudiger en blijven relaties langer in stand.
- Stichting Thuisgekookt vraagt 10% commissie over elke maaltijd die gedeeld wordt. Deze commissie wordt gebruikt voor de organisatiekosten en zodat we andere mensen met behoefte aan een maaltijd ook kunnen helpen: een pay it forward-systeem.



1.2 Kernprincipes en missie

Stichting Thuisgekookt heeft als doel het bevorderen van de sociale cohesie en het bijdragen aan een duurzame economie. Door ontmoetingen tussen buurtgenoten te faciliteren en gezond, betaalbaar en vers eten voor iedereen toegankelijk te maken probeert Stichting Thuisgekookt het volgende te bereiken:

1

Maaltijdzoekers kunnen langer thuis wonen

Door de gezondheidseffecten van de verse, op maat gemaakte maaltijden en de toegenomen zelfredzaamheid zijn maaltijdzoekers in een kwetsbare positie in staat langer zelfstandig thuis te wonen. Dit geldt met name voor ouderen, omdat ze door de gezondheidswinst geen of een verminderde zorgbehoefte hebben.

2

Hulpverleners en mantelzorgers worden minder belast

Een goede match via Stichting Thuisgekookt betekent dat betrokken hulpverleners en mantelzorgers bepaalde taken uit handen kunnen geven. Daarnaast hebben de thuishokks een signalerende functie: in geval van nood of bij twijfel nemen zij contact op met zorg- of welzijnsprofessionals.

3 Mensen in een kwetsbare positie kunnen makkelijker meedoen

Mensen in een kwetsbare positie zijn tegenwoordig vaak genoodzaakt langer zelfstandig thuis te wonen en te participeren. Stichting Thuisgekookt biedt buurtgenoten enerzijds de mogelijkheid om laagdrempelig en naar vermogen een ander te helpen en anderzijds hen die dat niet meer lukt een informeel netwerk in de buurt te bieden. Hiermee bevordert Stichting Thuisgekookt inclusie.

4 Er ontstaat gezondheidswinst en hierdoor een uitgestelde zorgbehoefte

Stichting Thuisgekookt maakt mogelijk dat maaltijdzoekers regelmatig gezonde, warme maaltijden eten en mede door het contact met thuishoks beter in hun vel komen te zitten. Gezondheidsproblemen die hiermee worden voorkomen zijn van fysieke aard, zoals ondervoeding, en van psychische aard, zoals vereenzaming en depressie.

Persoonlijke effecten

- Maaltijdontvangers eten gezonder.
- Warm, vers en huisgemaakt eten geeft de ontvanger een positieve beleving, een geluksmoment.
- De maaltijdontvangers worden gezien en gehoord door de thuishoks en voelen zich weer onderdeel van de maatschappij.
- Vermindering van eenzaamheid, vergroten van het eigen (sociale) netwerk.
- Er ontstaat een hogere zelfredzaamheid.



1.3 Operationele activiteiten

Het matchingsproces tussen maaltijdzoekers en vrijwillige thuishokks is de kern van de werkzaamheden van Stichting Thuisgekookt. Dit proces behelst een aantal stappen.

Aanvraag en intake

Aanvragen kunnen telefonisch of middels een online formulier door de maaltijdzoeker zelf, door zorgverleners of door mantelzorgers, vrienden of familieleden gedaan worden. Een medewerker van Stichting Thuisgekookt tekent vervolgens middels een persoonlijk telefoongesprek met de maaltijdzoeker (of indien dit niet mogelijk is, met degene die zorg draagt voor de maaltijdzoeker) de hulpvraag op. Hierin worden maaltijdvoorkeuren, dieetwensen en andere bijzonderheden die relevant kunnen zijn voor de thuishokk en bijdragen aan een duurzame koppeling meegenomen. Stichting Thuisgekookt streeft ernaar de maaltijdzoeker binnen twee werkdagen na het intakegesprek voor te stellen aan een geschikte thuishokk.

Match

Na het doen van de intake gaan de machmakers op zoek naar de perfecte match. Dit doen zij door middels een e-mail of telefonisch contact op te nemen met iedere beschikbare thuishokk binnen een straal van anderhalve kilometer. In sommige gevallen blijft een positieve reactie binnen de poule van benaderde thuishokks uit. In dat geval gaat Stichting Thuisgekookt op zoek naar andere manieren om alsnog een match tot stand te kunnen brengen. Dit kan via-via zijn, middels gerichte marketing of door het inzetten van lokale of social media. Wanneer er (uiteindelijk) positief gereageerd wordt door één van de thuishokks, wordt een kennismaking geïnitieerd door een van de matchmakers.



Kennismaking en proefmaaltijd

Wanneer een geschikte thuishok gevonden lijkt, wordt er een fysieke kennismaking voorgesteld tussen maaltijdzoeker en thuishok. Tijdens deze kennismaking wordt ook een eerste maaltijd, een zogenaamde proefmaaltijd, voor de maaltijdzoeker gekookt. Zo kunnen beide partijen niet alleen kijken of er een persoonlijke klik is, maar ook of de (di)etwensen op elkaar afgestemd zijn. Tijdens deze kennismaking worden ook de openstaande praktische zaken afgehandeld zoals de wijze van betaling, de dagen waarop gekookt wordt en het afspreken van een vaste prijs die past binnen de voorwaarde van het rekenen van de kostprijs.

Afhandeling

Wanneer beide partijen enthousiast zijn wordt de afhandeling overgedragen aan Stichting Thuisgekookt. Wij helpen bij het in orde maken van de betalingen, het administreren van de gemaakte afspraken en dragen zorg voor onder andere het aanvragen van een Verklaring Omtrent Gedrag voor de thuishok en het afdragen van 10% commissie die Stichting Thuisgekookt gebruikt om andere maaltijdzoekers te helpen. Meestal wordt de maaltijd betaald via een automatische incasso. Zo hebben beide partijen er geen omkijk naar. Stichting Thuisgekookt incasseert het gehele bedrag inclusief commissie bij de maaltijdzoeker en maakt dit exclusief commissie over naar de thuishok. Mocht dit om wat voor reden dan ook niet handig zijn, dan kan men ook onderling betalen. De kosten van de ingrediënten worden dan middels een overschrijving of contant verrekend, en Stichting Thuisgekookt incasseert alleen de commissiekosten.



Monitoring

Als de koppeling een succes blijkt, wordt er met enige regelmaat ingecheckt door één van de medewerkers van Stichting Thuisgekookt. Het monitoren van matches behelst onder andere het controleren of oplossen van problemen met de betalingen, het vinden van oplossingen voor het uitvallen van maaltijden en het waarborgen van de waarden van Stichting Thuisgekookt. Mochten er uit deze gesprekken en checks ontevredenheden of extra zorgbehoeften naar voren komen dan verwijzen wij actief door, dragen we oplossingen aan of zorgen voor extra hulp.

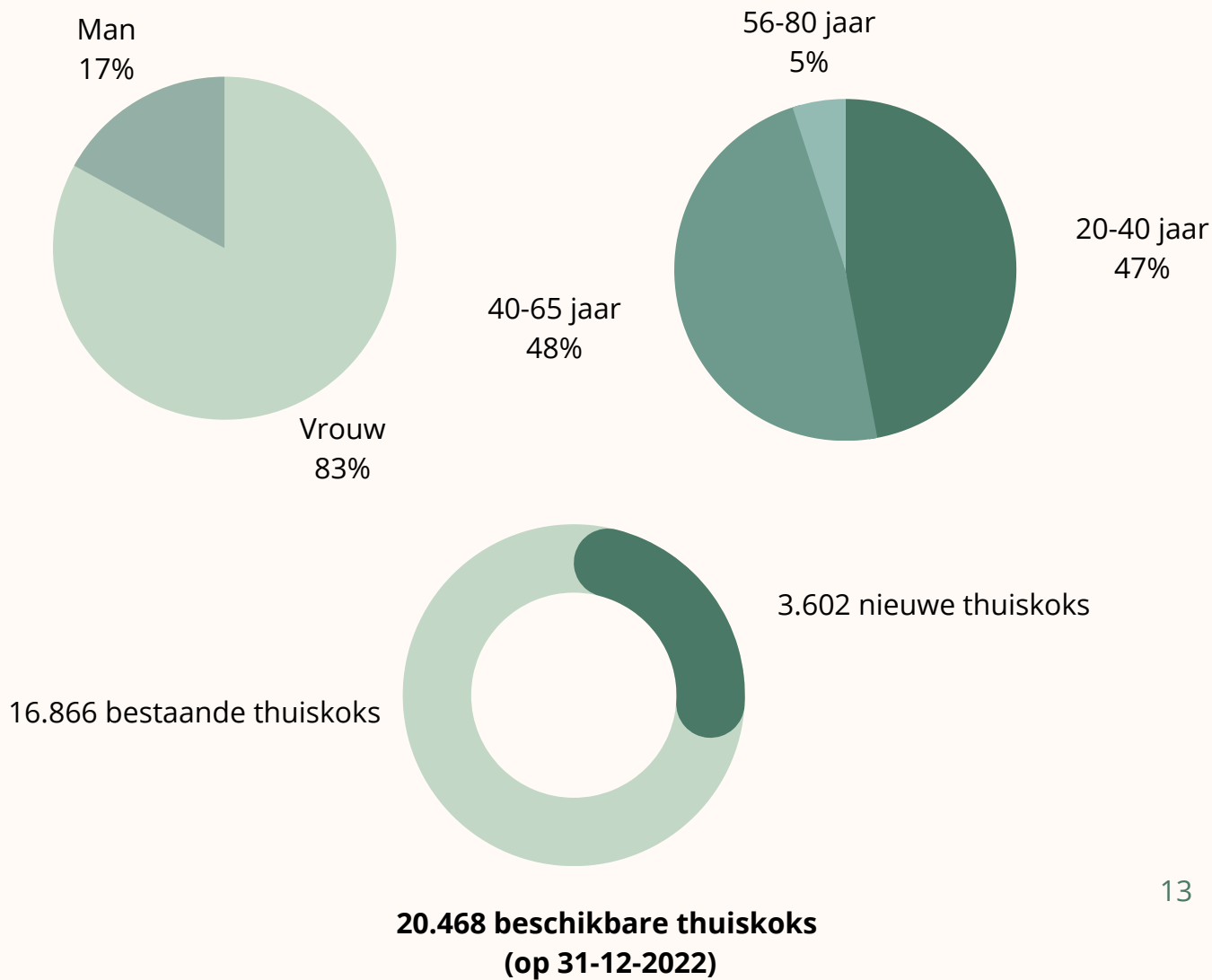
Community Management

Stichting Thuisgekookt bestaat bij de gratie van haar vrijwilligers. Inmiddels telt het vrijwilligersbestand ruim 20.000 beschikbare thuiskokken en melden zich nog iedere dag nieuwe mensen aan die graag laagdrempelig iets willen betekenen voor een buurtgenoot. Om thuiskokken betrokken en actief te houden en om het uitwisselen van maaltijden veilig en gezellig te laten verlopen werken we actief aan de doorontwikkeling van ons community management. Om de community levendig te houden sturen we onze vrijwilligers maandelijks een nieuwsbrief met tips en nieuws, organiseren we regelmatig leuke activiteiten (al dan niet in samenwerking met commerciële partners) voor thuiskokken, zorgen we voor mooi vormgegeven promotiemateriaal, delen we recepten en verhalen via onder andere social media en vragen we een aantal keer per jaar extra aandacht voor het werk wat ze doen via de #kookmeer en de Praatje Pot campagnes.





Ook onderdeel van ons community management is onze bereikbaarheid. Middels WhatsApp, e-mail of telefonisch zijn we tijdens kantooruren bereikbaar om onze vrijwilligers te woord te staan. Op onze website besteden we aandacht aan de meest gestelde vragen, deze worden continu uitgebreid met de laatste inzichten.





“ **Maaltijdzoeker Rosemarie:** "Ik heb al vier maaltijden van mijn thuishok gehad: heerlijk, gewoon en vers gekookt eten. Het klikt goed tussen ons en als ze tijd heeft hebben we een gezellig gesprekje. Hier word ik heel blij van." ”



Bekendheid en samenwerking

Om aan onze doelgroep kenbaar te maken dat we er zijn werken we in onze focusgemeenten samen met het zorg- en welzijnsnetwerk. Wij doen daarom uitgebreid onderzoek naar verschillende manieren van welzijns- en zorgverlening in onze focusgemeenten en sluiten aan bij denktanks, overleggen en bijeenkomsten in die gemeenten. We onderhouden actief contact met zorg- en welzijnsprofessionals en zorgen ervoor dat er in verschillende behoeften van informatievoorziening wordt voorzien middels flyers, live presentaties, nieuwsbrieven of op maat gemaakte vormen van informatie.

Marketing

Marketing speelt een steeds grotere rol binnen Stichting Thuisgekookt. Sinds 2020 hebben we hier voorzichtig budget voor gealloceerd en vanwege de goede resultaten breidt dit budget zich steeds verder uit. Middels landelijke en lokale marketingcampagnes, advertenties en offline activiteiten proberen we onze naamsbekendheid te vergroten en zoveel mogelijk mensen te bereiken.

Campagnes

Om maaltijdzoekers en thuishoks te werven voert Stichting Thuisgekookt een aantal keer per jaar campagnes in al onze focusgemeenten. In januari en september richten we ons op het werven van meer thuishoks middels de #kookmeer campagne. Door op verschillende manieren mooie succesverhalen te delen, te benadrukken wat het koken voor een buur voor een thuishok kan betekenen en samen te werken met commerciële partners om je aanmelding als thuishok nog aantrekkelijker te maken, hopen wij de poule van vrijwilligers aanzienlijk uit te breiden.

In juni en november richten we ons op het werven van meer maaltijdzoekers middels de Praatje Pot-campagne. Tijdens deze campagne bieden we kwetsbare maaltijdzoekers uit focusgemeenten de kans om een gratis proefmaaltijd uit te proberen bij een thuishok bij hen in de buurt. Middels deze gratis maaltijd hopen wij het aantrekkelijker te maken om vrijblijvend te proberen of deze vorm van maaltijden ontvangen iets voor hen is, en vervolgens te enthousiasmeren de proefmaaltijd om te zetten in een langdurige koppeling.

Daarnaast werven wij het gehele jaar door thuishoks en maaltijdzoekers via zogenaamde *always-on*-campagnes via Facebook, Instagram en Google Adwords (via Google Grants). Dit zijn advertenties die direct tot conversies (inschrijvingen van maaltijdzoekers of thuishoks) leiden, waarbij we de kosten per conversie heel goed kunnen meten en die we heel gericht kunnen inzetten.

In Meta werken we met een brede directe doelgroep, een vergelijkbare doelgroep met mensen die interesse in onze diensten getoond hebben (op verschillende manieren) en een *retargeting*-campagne gericht op mensen die op bepaalde pagina's op onze website zijn geweest, maar zich niet aangemeld hebben. Door de extra aandacht vanuit de campagnes wordt vooral de *retargeting* en de vergelijkbare doelgroep steeds verder uitgebreid, waardoor we ook de *always-on*-campagnes steeds gericht kunnen inzetten.





Offline activiteiten

Dit jaar konden wij voor het eerst sinds de coronapandemie weer aansluiten bij een aantal offline activiteiten. Tijdens onder andere een gezondheidsfestival, informatiemarkten, symposia en (buurt)bijeenkomsten hebben wij Stichting Thuisgekookt onder de aandacht mogen brengen middels presentaties, lekkere hapjes van thuishoks en andere ludieke acties zoals live matchmaken.

SEO optimalisatie

Dit jaar investeerden wij in zoekmachine (SEO) optimalisatie van onze website. Met behulp van een expert hebben wij in kaart kunnen brengen hoe wij onze missie het beste online onder de aandacht kunnen brengen van potentiële nieuwe maaltijdzoekers en thuishoks middels SEO optimalisatie. Dit hebben we o.a. gedaan door gerichte landingspagina's en webteksten te implementeren op onze website. Hierdoor is onze positie binnen de zoekresultaten van Google aanzienlijk verbeterd en komen wij sneller naar voren wanneer mensen zoeken op woorden die relevant zijn voor onze service.

Affiliate marketing

In 2022 zijn we ook gestart met het gestructureerd opzetten van onze affiliate marketing. Middels affiliate partner Tradedoubler hebben we afspraken met partners kunnen standaardiseren, waardoor deze schaalbaar werden. Hierdoor hebben wij inmiddels met een groot aantal partnerwebsites een samenwerking op kunnen zetten. Soms gebeurde dit middels het publiceren van een (door ons aangeleverde) tekst, soms via een banner. Wanneer deze teksten of banners een directe aanmelding van een maaltijdzoeker of thuishok die binnen onze doelgroep vallen oplevert betalen wij de partner een vooraf vastgesteld bedrag. Dit stelt ons in staat heel gericht te werven tegen behapbare kosten. In 2023 verwachten we een tweede affiliate partner toe te voegen om dit verder uit te bouwen.

1.4 Het team



Stéphanie van Gerven



Anne Verhulp



Florine van der Vlies



Chantal Boshuis



Krista Strik



Kelly Meeks



Eva van Rossum



Elisha Schulte



Judith Piersma



Kyra Ruiten



Renée Joppe



Fleur van den Berg



Dana Drenthe



Bloem Koks



Parricia Bronger



Hannah Pater



Naomi Lo



Douwe Brouwer



Shanna van der Goot



Thijs Waterman



Janto Moerman



Mieke Tijma-Sanders



Arvin Wijsman



Aurél Bánsagi



Jonas Tesfay



Janessa Labeur



Lucia Thielman



Laura Jane van Dijk



Inge Reichman



Stichting
Thuisgekookt

Verse maaltijden aan huis voor en door buurtgenoten



Maaltijdzoeker Theo: "Ik geef mijn thuishok Marjolein een "Theo-ster, net zo goed als een Michelinster. Jullie doen belangrijk werk en ik zou willen dat iedereen jullie kent. Dat verdienten jullie, maar vooral de mensen die het nodig hebben, zoals ik."

In **2022** maakten we

daaruit volgden

waarin

Hieruit ontstonden

6.090
verbindingen

↑ 24%

Slagings-percentage:
99.97%

↑ 2%

179.207
ontmoetingen

↑ 61%

Gemiddelde
afstand tussen
buurtgenoten:

235 m

↓ 64%

226.699
maaltijden

↑ 43%

Gemiddelde
prijs voor een
maaltijd:

€ 4,41

↓ 10%

werden gedeeld.

4.043
nieuwe
thuis-koks

↑ 10%

3.837 duurzame
relaties

↑ 17%

20.468
beschikbare
thuis-koks

↑ 12%



Thuiskok Marloes: "Het is enorm dankbaar om te kunnen helpen en te zien dat m'n hulp gewaardeerd wordt. Ik ben helemaal geen professionele kok, maar kook graag voor mijn gezin. Om dan te zien dat er zo lekker gegeten wordt van wat ik toch al maak is echt heel mooi."

Sinds 2012 zorgden wij voor:

- **677.512 ontmoetingen**
- **997.288 maaltijden**
- **77.848 verbindingen**

Maaltijdzoeker Trees: "Ik heb al vier maaltijden van mijn thuishok gehad: heerlijk, gewoon en vers gekookt eten. Het klikt goed tussen ons en als ze tijd heeft hebben we een gezellig gesprekje. Hier word ik heel blij van."

Zonder jullie was het niet gelukt!

Deelnemende gemeenten: Amstelveen, Apeldoorn, Arnhem, Delft, Den Bosch, Enschede, Gouda, Haarlemmermeer, Hengelo, Leiden, Nieuwegein, Nijmegen, Tilburg, Utrecht, Velsen, Westland **Vermogensfondsen:** Postcodeloterij, Oranje Fonds, Nationale Nederlanden, VSB Fonds, RCOAK, Rabobank Utrecht **Commerciële partners:** PLUS Supermarkt, Maggi, Santa Maria



*Dit zijn matches die in 2022 minimaal 26 ontmoetingen hebben gehad (>1x per 2 weken).

085-0608768 | thuisgekookt.nl | info@thuisgekookt.nl



2. Terugblik 2022

2.1 Bijzondere activiteiten

Ondernemen tegen Eenzaamheid

In oktober 2021 zijn we samen met zestien andere geselecteerde initiatieven gestart met het driejarige ontwikkeltraject Ondernemen Tegen Eenzaamheid, georganiseerd door het KPN Mooiste Contact Fonds en het Oranje Fonds. Ondernemen tegen Eenzaamheid behelst niet alleen een financiële impuls, maar ook workshops en coaching, toegang tot een relevant netwerk en landelijke zichtbaarheid. Het doel is om substantieel en structureel een bijdrage te leveren aan de vermindering van eenzaamheid in Nederland.

In 2022 hebben we binnen dit traject opnieuw enorme professionaliseringslagen kunnen maken. Het KPN UX team deed voor ons vrijwillig een uitgebreid UX onderzoek dat resulteerde in concrete aanbevelingen én een nieuwe huisstijl, waardoor we in september 2022 een hele nieuwe layout konden lanceren en ook achter de schermen enorme verbeterlagen konden maken (o.a. het maaltijden- en het betaalsysteem). Hiernaast maakten we een up-to-date Theory of Change-raamwerk, een Business Model Canvas die ons helpt focus in onze missie en visie te behouden, en leerden we op nieuwe manieren onze impact meten.

Als laatste mijlpaal binnen dit traject sloten we na uitgebreide voorbereidingen en onderzoek door o.a. AAVN aan bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn en de CAO Sociaal Werk, werkten we middels strategische sessies aan een nieuwe bestuurlijke structuur en de invulling hiervan en konden we gestructureerd en gefundeerd experimenteren met nieuwe vormen van marketing. Verder zorgt het sparren met mede-ondernemers en het uitbreiden van ons netwerk middels dit programma continu voor nieuwe inzichten, contacten en strategieën.

Professionalisering

Zoals gezegd bereikte de groei die Stichting Thuisgekookt de afgelopen jaren doormaakte in 2022 haar hoogtepunt. Om de groei en de koerswijziging van de stichting in goede banen te leiden waren we genoodzaakt een grote professionaliseringsslag te maken. Deze professionaliseringsslag werkte door in alle lagen van de organisatie, maar zorgde met name bij het matchmakingsproces voor een grote omschakeling. Zo werd het matchingsproces gestroomlijnd, het team uitgebreid en een automatische mailflow opgesteld om maaltijdzoekers sneller en beter van dienst te kunnen zijn. Daarnaast werd ook het administratieve systeem opgeschoond en geoptimaliseerd na het afschaffen van het maaltijdenplatform en werd het proces om de verschillende fases van een match te integreren verbeterd.

De groei van Stichting Thuisgekookt zorgde ook voor een verdere afsplitsing van de rollen. Waar in voorgaande jaren één persoon per gemeente verantwoordelijk was voor alle facetten binnen die gemeente – van matchmaking tot bekendheid en samenwerking – werd er dit jaar ruimte gecreëerd voor specialisatie. Ook werden er teams gekoppeld aan gemeenteklusters zodat kennis snel en makkelijk uitgewisseld kon worden en er snellere koppeling tussen buurtgenoten plaats kon vinden. Daarnaast werd er letterlijk en figuurlijk ruimte gemaakt voor de uitbreiding van Stichting Thuisgekookt, bijvoorbeeld door het huren van extra kantoorruimte.



Gebruikerservaring en nieuwe huisstijl

Als onderdeel van Ondernemen tegen Eenzaamheid heeft het Digital Sales team van KPN meegekeken op en onderzoek gedaan naar de gebruikerservaring van de website van Stichting Thuisgekookt. Zij concludeerden dat het aanbieden van twee diensten, het platform waarop mensen zelf maaltijden konden delen enerzijds en het handmatig koppelen van kwetsbare maaltijdzoekers en thuishoks door professionele matchmakers anderzijds, niet langer met elkaar verenigbaar waren en zorgden voor verwarring. Samen met de conclusies die we konden trekken uit de door ons opgestelde Theory of Change en Business Model Canvas heeft dit geleid tot de beslissing om per september 2022 helemaal te stoppen met het platform zodat we ons kunnen focussen op de aspecten van ons werk die het meeste impact maken. Dit resulteerde in een duidelijkere afbakening van onze doelgroep en een huisstijl en UX-ervaring die hierop afgestemd is.

VSB Impact Bootcamp

In september gaf VSB ons de kans om middels een Impact Bootcamp een jaar lang een intensieve verdiepingsslag te maken op het gebied van het meten van onze impact. We scherpten onze Theory of Change verder aan. Door te werken aan een gedegen meetplan kunnen we in 2023 meten, analyseren en leren. De focus die binnen dit traject op het meten van impact wordt gelegd heeft er voor gezorgd dat we hebben kunnen verdiepen en bovendien het hele team hebben kunnen betrekken bij het proces en er eigenaarschap van de gehele organisatie bewerkstelligd werd.



Donatiepagina

Omdat er steeds meer mensen zijn die de kostprijs van de maaltijden via Stichting Thuisgekookt (€ 3,30 - € 6,60, inclusief commissie) niet kunnen betalen riepen we in november, net voor de feestdagen, een donatiepagina in het leven. Deze pagina sloot tevens aan op de wens van veel mensen die Stichting Thuisgekookt een warm hart toe dragen, maar zelf niet in staat zijn zich vrijwillig in te zetten als thuishok. Middels de donatiepot stellen we mensen in staat een maaltijd te betalen voor iemand die dat goed kan gebruiken, maar zelf niet kan betalen. Zo zorgen we er met z'n allen voor dat iedereen kan genieten van een lekkere, verse maaltijd. De matchmakers van Stichting Thuisgekookt fungeren hierbij als gatekeepers en controleren dat de donaties echt bij de juiste mensen terecht komen, zonder dat die mensen hier vervolgens afhankelijk van worden. De donaties gaan dus niet naar Stichting Thuisgekookt zelf; Stichting Thuisgekookt fungeert als doorgeefluik richting de mensen die het echt nodig hebben.

In 2022 is er € 10.636,20 in de donatiepot beland voor mensen die dit tijdelijke steuntje in de rug heel goed konden gebruiken.





2.2 Deelnemende gemeenten

In 2022 was Stichting Thuisgekookt actief in zestien focusgemeenten. In deze focusgemeenten worden wij financieel ondersteund middels een subsidie- of inkooprelatie met de gemeenten. Dit stelt ons in staat onze missie op verschillende manieren uit te dragen. Dat leidde in onze focusgemeenten onder andere tot de volgende activiteiten.

In **Amstelveen** hebben wij ons via social media, zoals de Facebookgroep van ExpatsAmstelveen, en campagnes ingezet om het Amstelveense netwerk van expats te betrekken en activeren als vrijwillige thuishok. Daarnaast hebben wij ons ingezet om samenwerkingen met de WMO, Mantelzorg en Meer, Participe en Roads te initiëren of verstevigen. Zo kwam het aanbod van Stichting Thuisgekookt op Intranet, gaven wij een presentatie aan consulenten van de WMO en bij de dagbesteding van Roads. Ook hebben we tijdens onze Praatje Pot-campagne, in samenwerking met Mantelzorg en Meer extra aandacht kunnen genereren voor het ontlasten van mantelzorgers middels het afhalen van een maaltijd bij een

buur. Tot slot zijn er warme contacten gelegd met Zonnehuisgroep Amstelland, ZorgMies en de Zonnebloem.

In **Apeldoorn** werkten wij samen met Stimenz, De Kap, Present en OOPOEH. Zo gaven wij presentaties aan het team van Stimenz, hebben wij de missie van Stichting Thuisgekookt persoonlijk mogen toelichten bij Present, en hebben wij verdere samenwerking besproken met De Kap. Ook kregen de opoes van OOPOEH, een stichting die ouderen koppelt aan een hondenoppas, een gratis proefmaaltijd mee in hun *goodiebags*. Daarnaast zijn wij begonnen met een pilot samenwerking met ZorgAssist, een organisatie die huishoudelijke hulp biedt, die in 2023 verder wordt vormgegeven. Tijdens de Week van de Ontmoeting waren wij samen met één van onze trouwste thuishokken aanwezig op de vrijwilligersproeverij. Ook waren onze thuishokken aanwezig met lekkere hapjes tijdens de buurtkoffiebus van Present. Goed contact is er ook met de Buurtmaker, Zuid Doet Samen, de ontmoetingsclusters en Langer Thuis in Huis

In **Arnhem** hebben wij de samenwerking met SWOA en VITANOS geïntensiveerd en helder vormgegeven, onder meer door een duidelijke verdeling van activiteiten te overleggen en een gezamenlijke flyer te ontwerpen. SWOA en VITANOS hebben onze Praatje Pot-campagne onder hun netwerk verspreid, waardoor wij veel nieuwe maaltijdzoekers hebben bereikt en hebben kunnen helpen. Daarnaast waren wij betrokken bij het wijkdiner van VITANOS. Ook met Mantelzorg Vrijwillige Thuishulp hebben we duurzaam contact gelegd: zij hebben afgelopen jaar al meegeholpen met het promoten van onze campagne Praatje Pot.

In **Delft** hebben wij ons net als in voorgaande jaren vooral gefocust op het stroomlijnen van de samenwerking met de WMO aldaar. Door ons werkproces continu aan te scherpen, terug te koppelen en aan te vullen met voortschrijdende inzichten zijn we steeds beter en sneller in staat kwetsbare maaltijdzoekers met uiteenlopende hulpvragen te koppelen aan een buurtgenoot. Ons werk in Delft stond vanwege de succesvolle samenwerking met de WMO consultants daarom ook vooral in het teken van het aantrekken van meer thuishoks. Dit hebben we onder andere gedaan door deel te nemen aan het Gezondheidsfestival in het Poptapark en de informatiemarkt georganiseerd door Delft voor Elkaar in de Week van de Ontmoeting, waar we in beide gevallen live hebben mogen matchmaken en ingewikkeldere hulpvragen hebben kunnen oplossen. Ook hebben we het contact met de Protestantse Gemeente aangehaald tijdens onze zoektocht naar meer thuishoks, mocht een thuishok hapjes en een praatje organiseren bij de Delft4GlobalGoals-netwerkborrel en hebben we tijdens onze Praatje Pot-campagne een gratis maaltijd aan zo'n duizend mantelzorgers aan kunnen bieden.





In **Den Bosch** hebben wij aandacht besteed aan het verstevigen van de samenwerking met Farent, waarbij Stichting Thuisgekookt onder de aandacht is gebracht tijdens de 85+ huisbezoeken en bij het mantelzorgnetwerk. Tijdens het seniorenfestival was de één-op-één koppeling door Stichting Thuisgekookt onderdeel van het programma, waarmee wij tevens de samenwerking met de GGD hebben kunnen versterken. Verder heeft Brabant Zorg Stichting Thuisgekookt onder de aandacht gebracht bij al hun cliënten, zijn wij onderdeel geworden van de NIO en hebben wij de missie van Stichting Thuisgekookt bij de Van Neynselgroep en Huisartsenmaatschap West kenbaar gemaakt. Ook is er een mooi portret opgetekend van een Bossche match in het Galant MAAT! Magazine, die ook is overhandigd aan de wethouder. Tot slot is er goed contact geweest met Vluchtelingenwerk, het Parkinsonisme Café, Novadic-Kentron en de wijkmanagers.

In **Enschede** hebben wij samen met Alifa een vorm van samenwerken vormgegeven die wij in 2023 integraal willen uitzetten. Hierin wordt Stichting Thuisgekookt deel van Welzijn op Recept. Ook hebben wij de samenwerking opgezocht met relevante coalitiegenoten: het RIBW, Present, Zorggroep Manna, Nieuw Begin, MST en Mediant. Ook zijn de wijkteams van Enschede op de hoogte van het aanbod en hebben wij goed contact met thuiszorgorganisatie T-zorg, Beien en de transferafdeling van het ziekenhuis.

In **Gouda** hebben wij de samenwerking opgezocht met Mantelzorg Centraal, Kwadraat, en het sociaal team, voor wie wij tevens een webinar organiseerden. Wij waren rond de Dag van de Mantelzorg aanwezig tijdens de infomarkt in Gouda waarbij een thuiskok samen met een vitaliteitskok een kookworkshop gaf. Ook hebben wij ons ingezet om de Goudse thuiskokken meer te betrekken en te activeren en om Stichting Thuisgekookt onder de aandacht te brengen bij het Goudse netwerk, zoals de seniorenwoningen, ontmoetingsplekken en de wijkkeethuizen. Een samenwerking die wij nog gaan verkennen is die met Burennetwerk en Present. Stichting Thuisgekookt is tot slot toegevoegd aan de gemeentepagina als maaltijdvoorziening.



In **Haarlemmermeer** hebben wij geprobeerd een samenwerking met Team Sport Service (TSS) vorm te geven. Helaas bleek het geplande project geen doorgang te vinden en de toegekende beschikking ontoereikend voor een nieuw project. Na enige vertraging hebben wij daarom, in overleg met de gemeente, de samenwerking met TSS informeel ingestoken en aanvullende samenwerkingen gezocht, in het bijzonder met Mantelzorg en Meer. Deze samenwerking is initieel tijdens Praatje Pot ingestoken maar vanwege overkoepelende raakvlakken willen wij deze samenwerking in 2023 verder en meer integraal verkennen. Verder zijn wij aangesloten bij de intervisiebijeenkomst van de sociaal makelaars, hebben we Stichting Thuisgekookt onder de aandacht gebracht bij het Alzheimer Café en zijn aangesloten bij de netwerkklunches.

In **Hengelo** is met name ingezet op het leggen en verstevigen van de samenwerking met Wijkkracht. Wij hebben verschillende presentaties gehouden, met verschillende teams kennis gemaakt en persoonlijke gesprekken gevoerd. Wij ontvingen veel positieve reacties vanuit de organisatie, wat aanleiding heeft gegeven om in 2023 een meer integrale vorm van samenwerken te verkennen. Ook hebben wij een samenwerking verkent met de WMO en met Carintreggeland, die ons aanbod met het eigen netwerk hebben gedeeld. Er is verder goed contact geweest met de wijkraden en de wijkteams.

In **Leiden** hebben wij ons gericht op de verdere samenwerking met de sociaal wijkteams en Includio, in het bijzonder met de vrijwilligers- mantelzorg-, buurt- en seniorencoaches. Wij sloten persoonlijk aan bij overleggen, waren aanwezig bij de informatiemarkt en de welzijnsborrel en lieten enthousiaste Leidse thuishokkers hapjes maken voor het Leidsdiner van Stadslab. Verder is er goed contact met Buzz, de Buurtgezinnen, LSM, Topaz, Wijktafels en de Sleutelstad.

In **Nieuwegein** heeft het werk van Stichting Thuisgekookt zich met name toegespitst op het onderzoeken van een samenwerking met de WMO en aanbieder van huishoudelijke hulp ZORGassist. Met die laatste wordt komend jaar een pilot opgetuigd om te kijken in hoeverre de vrijwilligers van Stichting Thuisgekookt bepaalde taken omtrent de maaltijdvoorziening kunnen overnemen.

Ook waren we onder andere aanwezig bij de bijeenkomst van Voorliggend Veld, met een stand op de Dag van de Mantelzorg en bij Netwerkbijeenkomst Doorslag.

In **Nijmegen** hebben wij ons met name gericht op het versterken van de samenwerking met Bindkracht, Plureyn en Stip. Daarnaast is de samenwerking met de wijkteams, EJVO en de vrijwilligerscentrale verstevigd. Ook is de bijdrage die Stichting Thuisgekookt kan leveren aan het voedingspaspoort verder verkent.

In **Tilburg** is met name samenwerking met Contour de Twern gelegd, waarbij wij meerdere presentaties hebben gegeven en van waaruit wij regelmatig aanmeldingen ontvangen. Het aanbod van Stichting Thuisgekookt staat op het intranet van de wijk en buurtteams en is bekend bij Thalia Zorg die huisbezoeken doen, Actief Zorg, Thebe Thuiszorg, en Acteon Zorg. Met Acteon Zorg zijn wij in overleg om een integrale samenwerking vorm te geven. Daarnaast is goed contact met Resto van Harte, Amarant en Stichting Met je Hart.

In **Utrecht** zijn we samenwerkingen aangegaan met BuurtBuik, OOPOEH, Oog voor Utrecht en Lekker Divers (met betrekking tot Soep uit iedere Hoek). Daarnaast hebben wij ingezet op het verstevigen van de samenwerking met de buurtteams, de Buurtcamping en de sociaal makelaars. Tevens zijn wij begonnen met een project met betrekking tot vernieuwing maaltijdvoorziening in de vorm van werksessies. We waren aanwezig bij de netwerkbijeenkomst Utrecht Omarmt, de bijeenkomst van vrijwilligerscoördinatoren en hielden een praatje bij het

ouderencafé in buurtcentrum de Jager. Ook werd er door een thuiskok een lunch voor de buurtteams gekookt en waren wij samen met een thuiskok aanwezig bij de wijkproeverij Ondiep.

In **Velsen** hebben wij met name de samenwerking met het sociaal wijkteam, de WMO, het mantelzorgnetwerk en Socius gezocht. Wij hebben kennisgemaakt met WonenPlus en SIG Velsen en het woonzorgcentrum Velsersduin bezocht. Persoonlijk hebben wij in Velsen kennisgemaakt met het sociaal wijkteam Velsen-Noord en sloten wij aan bij de netwerkluunch, samen met onder andere de buurtbemiddeling en de felicitatiedienst.

In **Westland** is de gesloten samenwerking tussen de WMO, Vitis Welzijn en Stichting Thuisgekookt vormgegeven en versterkt. De sociaal makelaars, welzijnscoaches en het mantelzorgnetwerk is goed op de hoogte van het aanbod en verwijst regelmatig aanvragen naar ons door. Tijdens de Praatje Pot- en #kookmeer-campagne waren wij betrokken bij verschillende activiteiten van Vitis Welzijn in de vorm van de aanwezigheid van een thuiskok die lekkere hapjes maakte (bij het meezingspektakel en bij de activiteiten voor mantelzorgers). Verder hebben wij de samenwerking opgezocht met Pieter van Forees, Senna Zorg en het Sociale Kernteam. Ook waren wij aanwezig bij het PLUStival, waarbij wij met verschillende, nieuwe netwerkpartners hebben kennisgemaakt.



3. Ontwikkelstrategie en vooruitblik

Het moge duidelijk zijn: Stichting Thuisgekookt staat niet stil. Omdat ook het komende jaar weer grote veranderingen met zich mee zal brengen hebben we in 2022 voorgesorteerd op een nieuwe, verbeterde organisatiestructuur die past bij de groei die Stichting Thuisgekookt doormaakt.

Interne structuurveranderingen

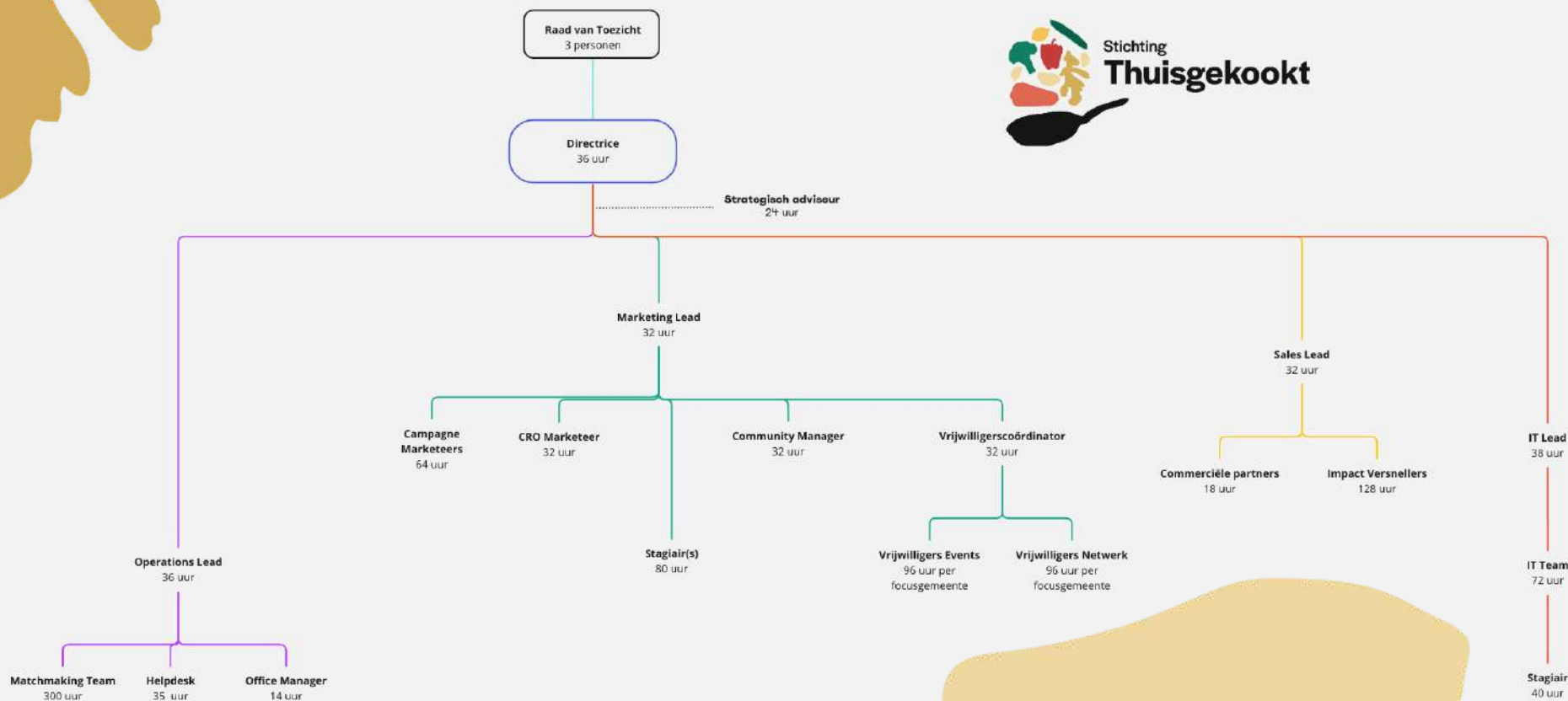
Middels uitgebreide strategische management sessies is er op de valreep van 2022 een nieuwe organisatiestructuur opgetuigd. Waar Stichting Thuisgekookt jarenlang bestond uit een klein aantal (<10) medewerkers die verschillende rollen vervulden zorgde de explosieve groei van de stichting voor een verschuiving van die rollen. Door al onze werkzaamheden uitvoerig onder de loep te nemen en een aantal van onze bezigheden drastisch anders vorm te geven ontstond een, voor Stichting Thuisgekookt, geheel nieuwe structuur met veel nog in te vullen rollen.

De komst van een operationeel manager heeft er voor gezorgd dat de kern van de werkzaamheden van Stichting Thuisgekookt, het matchingsproces, gestroomlijnd is en dat de matchmakers een hecht team zijn gaan vormen. Het einde van dit jaar stond in het teken van het invullen van de nieuwe afdelingen, te weten: marketing, sales, IT en operations met aan het hoofd de directeur. Daaromheen bevinden zich een strategisch adviseur en een aantal externe (freelance) specialisten. Een deel van de nieuwe rollen binnen de verschillende afdelingen is (intern) ingevuld, maar 2023 zal zeker in het teken staan van het uitwerken en invullen van de nieuwe organisatiestructuur, zowel inhoudelijk als qua mankracht.

Zie ook het organogram per 1-1-2023 op de volgende bladzijde.



Organogram Stichting Thuisgekookt



Raad van Toezicht en nieuwe statuten

In mei heeft Stichting Thuisgekookt een vacature voor drie nieuwe bestuursleden opgesteld. Deze hebben we deze via ons eigen netwerk, verschillende vrijwilligersdatabanken, vacaturesites en via Board Companions uitgezet. In totaal zijn er met twaalf zeer geschikte kandidaten uitgebreide gesprekken gevoerd, waarna allereerst Thomas Calis gevraagd is om als voorzitter het nieuwe bestuur mede vorm te geven. In de vervolggesprekken kwam al snel naar voren dat een nieuwe bestuursstructuur, één directeur of bestuurder plus de Raad van Toezicht, passender was bij de nieuwe setting. Arjan in 't Veld en Arjan Groen hebben zich hierbij aangesloten en in oktober heeft de Raad van Toezicht i.o. een eerste kennismakingsvergadering gehad. In maart 2023 (vanwege wat langere aanlooptijd) worden de statuten gewijzigd om deze nieuwe structuur te formaliseren en vanaf dan zal de Raad van Toezicht officieel in functie treden.

Aansluiting CAO Sociaal Werk en Pensioenfonds Zorg & Welzijn

In 2022 heeft werkgeversorganisatie AWWN een werkingsfeeronderzoek uitgevoerd om te bekijken of Stichting Thuisgekookt zich aan dient te sluiten bij een CAO en/of pensioenfonds. Hieruit volgde het besluit dat de stichting per 1 januari 2023 officieel aansluit bij de CAO Sociaal Werk en het Pensioenfonds Zorg & Welzijn.





4. Financieel beleid

Stichting Thuisgekookt is een stichting zonder winstoogmerk. We streven naar maatschappelijke impact, niet naar financiële winst.

Stichting Thuisgekookt wierf in 2022 gelden ten behoeve van de doelstelling via:

- (Structurele) lokale subsidies van onze focusgemeenten
- Subsidies van vermogensfondsen
- Bijdrage per gedeelde maaltijd. Per portie betaalt de maaltijdzoeker een commissie van 10% van de maaltijdprijs die de thuiskok vraagt.
- Commerciële activiteiten zoals sponsoring met als tegenprestatie bekendheid onder onze thuisoks of bijvoorbeeld een wedstrijd voor het creëren van recepten onder onze thuisoks
- Eenmalige donatie van de Postcodeloterij
- Eenmalige donatie van Nationale Nederlanden
- Eenmalige donatie van Rabobank Utrecht via Clubsupport

De besteding van gelden gebeurt op basis van een zorgvuldig van tevoren opgestelde begroting. Indien een geldverstrekker de wens heeft de gelden in te zetten voor een specifieke activiteit of locatie/stad, dan wordt vooraf een aparte begroting gemaakt en achteraf een verantwoording. Hebben gelden een vrije bestemming, dan zal de directeur bepalen waarvoor de gelden worden ingezet.

Als norm voor de verhouding van de 'kosten administratie en beheer' tot de totale kosten hanteert Stichting Thuisgekookt een percentage van 10 procent. In 2022 was dit 12 procent, waarmee niet wordt voldaan aan de interne norm. Dit is te verklaren door hoge advieskosten op verschillende gebieden om de organisatie verder te

professionaliseren en een onverwachte voorziening voor de pensioenafdrachten over de afgelopen jaren. Deze kosten zijn eenmalig, zullen volgend jaar niet meer terugkomen en zijn bekostigd vanuit de eenmalige bijdragen van de Nationale Postcode Loterij en Nationale Nederlanden. Als norm voor de verhouding van de 'kosten eigen fondsenwerving' tot de totale kosten hanteert Stichting Thuisgekookt ook een percentage van 10 procent. In 2022 was dit 3 procent, waarmee ruim wordt voldaan aan de interne norm.

De externe verslaggeving bestaat uit een jaarverslag met een door de externe accountant gecontroleerde jaarrekening. De jaarrekening en het jaarverslag zijn opgesteld aan de hand van Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen. Na controle door Confirm Accountants wordt vanaf 2022 jaarlijks een goedkeurende verklaring afgegeven. Voor 2022 werd jaarlijks met subsidiecontroles gewerkt. Het jaarverslag en de jaarrekening worden verzonden aan geïnteresseerden en in het kader van transparantie ook gepubliceerd op onze website. De organisaties die een specifieke gemeente of een specifiek project hebben gefinancierd, krijgen een specifieke verantwoording toegezonden.

De interne verslaggeving bestaat uit uitgebreide geconsolideerde maandrapportages, waarin actuele ontwikkelingen worden vergeleken met de (cumulatieve) maanbudgetten. Stichting Thuisgekookt stelt daarnaast halfjaarlijks een prognose op van de verwachte jaarresultaten en de kasstroom per ultimo boekjaar. Het jaarbudget wordt vastgesteld door de directeur en het bestuur. Het bestuur keurt ook het jaarverslag, opgesteld door de directeur, goed. Hiermee wordt decharge verleend over het boekjaar.

Het beloningsbeleid van Stichting Thuisgekookt is erop gericht haar personeel te belonen volgens maatstaven die maatschappelijk aanvaardbaar en verantwoord zijn, passend bij haar status als Algemeen Nut Beogende Instelling. Stichting Thuisgekookt volgt met betrekking tot haar beloningsbeleid de CAO van Sociaal Werk – Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening en voor wat betreft de bezoldiging directie de BSD-score (BasisScore Directiefunctie).



Analyse van het resultaat

Stichting Thuisgekookt houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de instelling. Streven hierbij is een op ieder moment beschikbare cashflow van 6-12 maanden. Vanwege de snelle groei van de afgelopen jaren zitten we echter heel ver van deze interne norm af, wat met de huidige grootte te grote risico's oplevert. Vandaar dat we ervoor hebben gekozen om in 2022 niet alle beschikbare middelen direct aan kosten te besteden, maar ook een gedeelte te gebruiken voor het verstevigen van onze financiële positie.

We sluiten 2022 af met een positief financieel resultaat (€ 89.047), waardoor we onze solvabiliteit gelukkig iets meer in de gewenste richting brengen en een iets stabielere organisatie neerzetten voor de komende jaren met een continuïteitsreserve van € 150.303 per ultimo 2022. Op de begroting van 2023 is dit een beschikbare cashflow van ongeveer 2 maanden en dus nog niet voldoende om te voldoen aan de interne norm, maar we hebben in ieder geval een stap in de juiste richting gezet.

Naast het verstevigen van onze financiële positie door het verhogen van de solvabiliteit hebben we per 1 september 2022 ook een nieuwe betalingssystematiek voor het afrekenen van de maaltijden tussen maaltijdzoeker, thuishok en Stichting Thuisgekookt (de commissie) in gebruik genomen waardoor deze stromen veel beter inzichtelijk en beheersbaar worden. Ook door deze aanpassing hebben we de organisatie sterker kunnen maken voor de langere termijn.



	Toelichting	Werkelijk 2022		Begroot 2022		Werkelijk 2021	
		€	€	€	€	€	€
BATEN							
Baten van particulieren		7.769		30.000		9.607	
Baten van bedrijven		42.276		50.000		18.000	
Baten van loterij-organisaties		200.000		60.000		0	
Baten van subsidies van overheden		456.338		514.313		228.796	
Baten van andere organisaties zonder winststreven		210.000		95.000		251.667	
	1		916.383		749.313		508.070
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			1.000				0
Som van baten			917.383		749.313		508.070
LASTEN							
Besteed aan doelstellingen: Koppelen maaltijdzoekers en thuisboks	1	701.239		682.313		458.240	
Wervingskosten	2	31.067		33.750		22.579	
Kosten beheer en administratie	3	96.031		33.250		23.799	
Som van lasten			828.336		749.313		504.618
Saldo voor financiële baten en lasten			89.047		0		3.452
Saldo voor financiële baten en lasten			0		0		0
Saldo van baten en lasten			<u>89.047</u>		<u>0</u>		<u>3.452</u>
Bestemming saldo van baten en lasten:							
Toevoeging aan: Continuïteitsreserve			<u>89.047</u>		<u>0</u>		<u>3.452</u>
Ratio's							
- doelbestedingsratio (totaal doelbesteding / totaal baten)			76%		91%		90%
- doelbestedingsratio (totaal doelbesteding / totaal lasten)			85%		91%		91%
- kosten eigen fondsenwerving / baten eigen fondsenwerving			3%		5%		4%
- kosten beheer & administratie / totaal lasten			12%		4%		5%

Toelichting Baten

De baten in 2022 waren op 1,5x de baten van 2021 begroot; in werkelijkheid is dit bijna verdubbeld. Deze stijging was noodzakelijk door het langdurig aanhouden van de stijging in impact, waardoor we lange termijn aanpassingen in onze bedrijfsvoering moeten doen waar hoge kosten mee gemoeid gaan om dit voor de langere termijn te borgen.

Gelukkig is het in 2022 gelukt om meerdere gemeenten (subsidies van overheden), fondsen (organisaties zonder winststreven), de Nationale Postcode Loterij (loterij-organisaties) en bedrijven bereid te vinden om ons te helpen in het dragen van deze kosten.

Baten van particulieren bestaat uit 10% commissie per maaltijd. Dit is flink lager uitgevallen dan begroot vanwege de overgang naar het nieuwe maaltijdensysteem, een nieuw betaalsysteem en de extra coulance in het betalen van de commissie als dit financieel niet haalbaar was. Dit was in 2022 veel vaker aan de hand. Wij vinden het passend bij onze missie om op deze manier met de commissie om te gaan, ook op de langere termijn. Baten met tegenprestatie zijn gegeven lezingen.

Toelichting Lasten

Logischerwijs is het grootste deel van onze lasten besteed aan het koppelen van maaltijdzoekers en thuishoks. Dit is redelijk uitgekomen volgens begroting. De wervingskosten bestaan uit de kosten die nodig zijn voor het realiseren van een sluitende begroting. In 2022 hebben we hiervoor zowel interne als externe fondsenwerfers ingezet. De kosten beheer & administratie zijn, naast de standaard kosten voor het voeren van de (salaris)administratie, accountantskosten en bankkosten, grotendeels eenmalige advieskosten om de organisatie klaar te stomen voor de toekomst op dit continu hogere impactniveau. In 2022 is deze eenmalig onvoorzien hoog, maar wij verwachten dat dit zich in 2023 weer normaliseert. Wij hebben in 2022 de financiële baten en lasten onder beheer en administratie geschaard. In 2023 zullen we bekijken of we dit apart kunnen weergeven.

Continuïteitsreserve

Een van de grootste gevaren voor de Stichting om mee te kunnen draaien op het gewenste hogere impactniveau is de lage solvabiliteit. Wij zouden het wenselijk vinden om op ieder moment 6-12 maanden aan onze verplichtingen te kunnen voldoen op het moment dat er inkomstenbronnen wegvallen. Om een stap in de goede richting te doen hebben we in 2022 € 89.047 aan de continuïteitsreserve toegevoegd, zodat we in 2023 in ieder geval 2 maanden solvabiliteit hebben. Nog lang niet waar we volgens de norm zouden moeten zijn, maar wel dichterbij.



Toelichting Activa

Vaste activa

De materiële vaste activa bestaan voornamelijk uit laptops, telefoons en een klein gedeelte kantoormeubilair (bureau's, bureaustoelen en kasten die noodzakelijk zijn voor het uitvoeren van de werkzaamheden. Hier wordt jaarlijks 20% op afgeschreven.

Vlotte activa

De vorderingen en overlopende activa bestaan uit debiteuren (Een aantal facturen voor werknemers die per 31-12-2022 uit dienst zijn getreden en hun laptops nog moeten overnemen en een factuur voor een lezing die niet goed ontvangen was. De verwachting is dat deze facturen op korte termijn betaald zullen worden.), aangifte omzetbelasting Q4, de uitstaande saldi van maaltijdzoekers/thuiskoks die de drempelwaarde van € 20 nog niet bereikt hebben, toegezegde subsidies die we nog niet opgevraagd hebben, een vordering op het personeel voor het werknemersgedeelte van de pensioenen dat we met terugwerkende kracht moeten afdragen, abonnementen die in 2022 betaald zijn waar we gedeeltelijk in 2023 gebruik van maken (denk hierbij bijvoorbeeld aan De Nieuwe Gevers of ons e-mailprogramma), een dubbel betaalde factuur die vervolgens gecrediteerd werd omdat een samenwerking niet doorging en de borg die we voor ons kantoorpand uit hebben staan. De liquide middelen zijn onze banksaldi (ABN Amro en Rabobank), een saldo bij de creditcardmaatschappij (ICS) en het saldo bij de Payment Service Provider (MultiSafePay).

1	Balans per 31-12-2022 (na resultaatbestemming)	31-12-2022		31-12-2021	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
	<i>Materiële vaste activa</i>		13.791		6.167
Vlottende activa					
	<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	310.431		104.058	
	<i>Liquide middelen</i>	546.226		233.425	
			856.657		337.483
	Totaal activazijde		<u>870.447</u>		<u>343.650</u>
PASSIVA					
Reserves					
	Bestemmingsreserve	0		19.018	
	Continuïteitsreserve	150.303		42.239	
			150.303		61.256
	<i>Voorzieningen</i>		137.000		8.842
	<i>Kortlopende schulden</i>		583.144		273.551
	Totaal passivazijde		<u>870.447</u>		<u>343.650</u>



Toelichting Passiva

Reserves

De bestemmingsreserve was opgebouwd in 2019 om ons IT-systeem grootschalig te kunnen updaten. Vanwege het hogere impactniveau vanaf 2020 was deze update begin 2020 echter meteen noodzakelijk en waren er ook middelen beschikbaar om dit te doen. Omdat we sinds deze tijd op dit hogere impactniveau opereren en jaarlijks veel hogere kosten aan ons IT-systeem hebben, is deze bestemmingsreserve niet meer voor dit specifieke doel noodzakelijk. Vandaar dat we in 2022 hebben gekozen om deze toe te voegen aan de algemene continuïteitsreserve.

Voorzieningen

Na onderzoek door AWWN in 2022 bleek dat de stichting verplicht aan moet sluiten bij het pensioenfonds PFZW. Voor de jaren 2018-2022 is op aanraden van AWWN met terugwerkende kracht een voorziening getroffen worden voor de werknemers- en werkgeversbijdrage.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden bestaan o.a. uit handelscrediteuren (facturen die na de laatste betaaldatum in 2022 binnen gekomen zijn en in januari betaald zullen worden met de eerstvolgende betaalbatch), loonheffing aangifte december 2022, reservering vakantiegeld en vooruitvangen bedragen voor subsidies die pas in 2023 of later genomen mogen worden (Nationale Postcode Loterij, Oranje Fonds Ondernemen tegen Eenzaamheid en Nationale Nederlanden).



4.1 Fondsenwerving en partners

Nationale Postcode Loterij

Erg dankbaar zijn we voor de eenmalige schenking van de Nationale Postcode Loterij van € 500.000 die ons in staat stelt een aantal belangrijke, maar experimentele stappen richting het verder professionaliseren van een landelijk opererende stichting te zetten. Stichting Thuisgekookt hoopt met behulp van deze schenking in drie jaar te kunnen evolueren naar een organisatie met voldoende professionaliteit om vanuit onze samenwerkingen met gemeenten maaltijdzoekers uit het hele land te helpen. Op deze manier kunnen we daarna via de gemeentelijke route verder groeien en hebben wij voldoende kennis en kunde in huis om dit op een nog betere manier te doen.

Mede dankzij deze schenking hebben we een aantal belangrijke stappen kunnen zetten, waaronder het loslaten van het Stichting Thuisgekookt-platform zodat onze focus naar het koppelen van kwetsbare maaltijdzoekers kon verschuiven, het uitbreiden van het team, ruimte voor teamtrainingen en -uitjes, het verbeteren van werkprocessen, meer senioriteit in de organisatie, het ontwikkelen van een nieuwe huisstijl, het doen van impactonderzoek, het experimenteren met verschillende vormen van marketing, het uitbreiden van de samenwerkingen met commerciële partners als extra inkomsten-as en het doorontwikkelen van de website.

Marieke Rodenhuis – Adjunct hoofd Goede Doelen Nationale Postcode Loterij:

“Wij zijn ontzettend trots dat het werk van Stichting Thuisgekookt dankzij onze deelnemers een steuntje in de rug krijgt. In een wereld van corona waar de afstand tussen mensen is vergroot, biedt Stichting Thuisgekookt een fantastische oplossing zodat de buurt en de samenleving weer naar elkaar toe groeien.”



Nationale-Nederlanden

Ook Nationale-Nederlanden heeft ons in december 2022 verblijd met een donatie. Hiervan hebben we in 2022 een gedeelte in de maaltijdendonatiepot gestopt, zodat we 2273 maaltijden kunnen bekostigen en hiermee 264 unieke maaltijdzoekers 2 maanden van maaltijden kunnen voorzien wanneer ze dit zelf tijdelijk niet kunnen betalen. Een ander deel hebben we geïnvesteerd als aanvulling op de middelen vanuit de Nationale Postcode Loterij om onze organisatie door te ontwikkelen. Het restbedrag mogen we meenemen naar 2023 en naar eigen inzicht inzetten om nog meer impact te genereren.

CONTACTGEGEVENS

Stichting Thuisgekookt

www.thuisgekookt.nl

Bezoekadres

Oudenoord 330

3513 EX Utrecht

Postadres

In de Houtzaagmolen 63

1115 GG Duivendrecht

Telefoon

085 - 0608768

E-mail

info@thuisgekookt.nl

KVK: 55659217

IBAN: NL58RABO0354014285

RSIN: 851806181



Stichting

Thuisgekookt



Stichting Thuisgekookt

JAAARREKENING 2022

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

CONFIRM 

RHU / 02-03-2023 accountants ••• analisten

Stichting Thuisgekookt

INHOUDSOPGAVE		Pagina
Jaarrekening		
1	Balans per 31 december 2022	3
2	Staat van baten en lasten over boekjaar 2022	4
3	Toelichting op de jaarrekening	5
4	Toelichting op de balans	8
5	Toelichting op de staat van baten en lasten	12
6	Overige gegevens	13

Adres van de stichting	Oudenoord 330 3513 EX Utrecht
Kamer van Koophandel:	55659217
Bestuursleden	H.A.A. van Keulen H.M. Schurink-Smit J.L. van der Heyden
Algemeen directeur	S.J.A. van Gerven
Website	www.thuisgekookt.nl
Datum goedkeuring jaarrekening:	02-03-2023

Stichting Thuisgekookt

1 **Balans per 31-12-2022**
(na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2022		31-12-2021	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>		13.791		6.167
Vlottende activa				
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>		310.431		104.058
<i>Liquide middelen</i>		546.226		233.425
		<u>856.657</u>		<u>337.483</u>
Totaal activazijde		<u><u>870.447</u></u>		<u><u>343.650</u></u>
PASSIVA				
Reserves				
Bestemmingsreserve		0		19.018
Continuïteitsreserve		150.303		42.239
		<u>150.303</u>		<u>61.256</u>
<i>Voorzieningen</i>		137.000		8.842
<i>Kortlopende schulden</i>		583.144		273.551
Totaal passivazijde		<u><u>870.447</u></u>		<u><u>343.650</u></u>

Stichting Thuisgekookt

2 Staat van baten en lasten

	Toelichting	Werkelijk 2022		Begroot 2022		Werkelijk 2021	
		€	€	€	€	€	€
BATEN							
Baten van particulieren		7.769		30.000		9.607	
Baten van bedrijven		42.276		50.000		18.000	
Baten van loterij-organisaties		200.000		60.000		0	
Baten van subsidies van overheden		456.338		514.313		228.796	
Baten van andere organisaties zonder winststreven		210.000		95.000		251.667	
	1		916.383		749.313		508.070
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			1.000				0
Som van baten			917.383		749.313		508.070
LASTEN							
Besteed aan doelstellingen:							
Koppelen maaltijdzoekers en thuis-koks	1	701.239		682.313		458.240	
Wervingskosten	2	31.067		33.750		22.579	
Kosten beheer en administratie	3	96.031		33.250		23.799	
Som van lasten			828.336		749.313		504.618
Saldo voor financiële baten en lasten			89.047		0		3.452
Saldo voor financiële baten en lasten			0		0		0
Saldo van baten en lasten			<u>89.047</u>		<u>0</u>		<u>3.452</u>
Bestemming saldo van baten en lasten:							
Toevoeging aan:							
Continuïteitsreserve			<u>89.047</u>		<u>0</u>		<u>3.452</u>
Ratio's							
- doelbestedingsratio (totaal doelbesteding / totaal baten)			76%		91%		90%
- doelbestedingsratio (totaal doelbesteding / totaal lasten)			85%		91%		91%
- kosten eigen fondsenwerving / baten eigen fondsenwerving			3%		5%		4%
- kosten beheer & administratie / totaal lasten			12%		4%		5%

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

Verbinding middels eten met verstrekkende positieve gevolgen, dat is het idee achter Stichting Thuisgekookt. De belangrijkste activiteiten van Stichting Thuisgekookt zijn het bewerkstelligen van langdurige 1-op-1 koppelingen tussen maaltijdzoekers die zelf niet meer in staat zijn om (iedere dag) te kunnen koken - en dit niet binnen hun eigen netwerk binnen 1,5 km kunnen oplossen - en vrijwillig een extra portie kokende buurtgenoten. Hierbij worden meestal 1 of 2 keer per week maaltijden gedeeld en hiervoor wordt de kostprijs van de ingrediënten afgerekend plus 10% commissie van waaruit we het mede mogelijk maken dat dit soort koppelingen kunnen worden blijven gelegd. Zo is het voor vrijwel iedereen toegankelijk om zowel te kunnen koken als maaltijden te ontvangen. Wij ontzorgen zo maaltijdzoekers: door mensen in een kwetsbare positie (en hun mantelzorgers/verzorgers) te matchen aan thuiskokers uit de buurt krijgen de mensen niet alleen toegang tot gezonde voeding, maar zorgen we ook voor sociaal contact en de langdurende effecten (minder eenzaamheid, meer sociale cohesie in de buurt) die daaruit voortvloeien. Hiernaast zijn er ook voor de vrijwillige thuiskokers allerlei positieve effecten gemeten. De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Oudenoord 330 te Utrecht. De stichting is erkend als ANBI (algemeen nut beogende instelling). Het jaarverslag wordt gepubliceerd op de website van de stichting.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnnummer handelsregister

Stichting Thuisgekookt is statutair gevestigd te Utrecht en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 55659217.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn voor fondsenwervende instellingen zoals die door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd (richtlijn 650). In dit boekjaar hebben geen aanpassingen plaatsgevonden.

In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Stelsel- en schattingswijzigingen

Gedurende dit boekjaar hebben zich geen stelsel- of schattingswijzigingen voorgedaan.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans en de staat van baten en lasten zijn in de jaarrekening genummerd.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vorderingen

De waardering van vorderingen is tegen reële waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

3 Toelichting op de jaarrekening

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa wordt gewaardeerd tegen de kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgingsprijs.

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Het bedrag van de continuïteitsreserve laat het verschil zien tussen de bezittingen en de schulden. Dit bedrag is vrij beschikbaar voor het bestuur maar moet uiteindelijk aan de doelstelling worden besteed.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Pensioenvoorziening

Op basis van de algemene grondslag

GRONDSLAGEN VOOR DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het saldo wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten over het jaar. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Deze toerekening volgt een bestendige gedragslijn. Dit houdt in dat bij de lasten rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald.

Baten

Algemeen

Alle opbrengsten worden voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. Alleen voor handelswaar wordt de brutowinst verantwoord (opbrengst minus inkoopprijs).

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3 Toelichting op de jaarrekening

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Pensioenen

De stichting krijgt voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de stichting. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, worden ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De stichting gaat hiervoor premies betalen waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfonds geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In het vierde kwartaal 2022 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 111,6%. De stichting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De stichting heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Subsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de instelling zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de instelling gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt.

Afschrijving materiële vaste activa

Geactiveerde kosten worden volgens het lineaire systeem afgeschreven tegen 20% op jaarbasis.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris	
	€	€
Boekwaarde per 1-1-2022		6.167
Investerings	16.335	
Desinvesterings	-5.505	
Afschrijvingen	<u>-3.206</u>	
Mutaties 2022		7.624
Boekwaarde per 31-12-2022		<u><u>13.791</u></u>
Afschrijvingspercentages:		
Inventaris	20%	

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€

Handelsdebiteuren

Debiteuren	<u><u>3.588</u></u>	<u><u>6.655</u></u>
------------	---------------------	---------------------

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u><u>15.254</u></u>	<u><u>20.609</u></u>
----------------	----------------------	----------------------

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€

<i>Omzetbelasting</i>		
Aangifte 4e kwartaal	<u>15.254</u>	<u>20.609</u>

Stichting Thuisgekookt**4 Toelichting op de balans**

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Vorderingen particulieren	5.617	0
Vorderingen organisaties	233.867	75.717
Vorderingen personeel	<u>44.500</u>	<u>0</u>
	<u>283.984</u>	<u>75.717</u>
Overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen	4.799	0
Vooruitbetaalde kosten	2.009	421
Waarborgsommen	<u>796</u>	<u>656</u>
	<u>7.605</u>	<u>1.077</u>
Liquide middelen		
Saldo bank betaalrekeningen	374.078	131.767
Saldo bank spaarrekening bank	100.000	0
Payment Service Provider	37.565	86.576
Creditcardmaatschappij	<u>34.583</u>	<u>15.082</u>
	<u>546.226</u>	<u>233.425</u>

Toelichting:

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting.

Er is een voorziening getroffen voor oninbaarheid op de vorderingen personeel van € 24.000.

Stichting Thuisgekookt**4 Toelichting op de balans****PASSIVA**

	2022	
Reserves	€	€
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari		19.018
Mutatie	-19.018	<u>0</u>
Stand per 31 december		<u><u>0</u></u>

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve ten behoeve van de ontwikkeling van een nieuw platform is opgeheven. Deze in 2019 opgenomen reserve is door beschikbaar gestelde middelen overbodig gebleken.

Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari		42.239
Mutatie bij vanuit bestemmingsreserve	19.018	
Uit saldo baten en lasten	<u>89.047</u>	
Mutatie		<u>108.065</u>
Stand per 31 december		<u><u>150.303</u></u>

Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over het boekjaar 2022

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het resultaat over het boekjaar 2022 ten bedrage van € 89.047 toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>70.218</u>	<u>115.443</u>

Toelichting:

Hiervan betreft de schuld aan directie voor 2022 en 2021 respectievelijk € 5.866 en € 113.005.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	<u>33.383</u>	<u>3.817</u>
<i>Loonheffing</i>		
Aangifte december	<u>33.383</u>	<u>3.817</u>

Stichting Thuisgekookt**4 Toelichting op de balans**

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Voorzieningen		
Pensioen werknemers 2018-2022	137.000	0
	<u>137.000</u>	<u>0</u>

Toelichting:

In 2023 sluit de stichting verplicht aan bij het pensioenfonds PFZW. Voor de jaren 2018-2022 dient met terugwerkende kracht een voorziening getroffen te worden voor de werknemers- en werkgeversbijdrage.

Overige schulden en overlopende passiva

Nog te betalen particulieren	2.194	0
Nog te betalen organisaties	9.277	425
R/C directie	0	40.122
Reservering vakantiegeld	17.676	5.369
Nog te betalen nettolonen	3.571	0
Vooruitontvangen bedragen	423.349	108.375
Overige schulden	23.476	8.842
	<u>479.543</u>	<u>163.133</u>

Toelichting:

€ 380.000 van de in totaal € 600.000 ontvangen gelden van de Nationale Postcode Loterij en Nationale-Nederlanden in 2022 is opgenomen als vooruitontvangen bedrag.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Er bestaat onzekerheid over de hoogte van de pensioenlast 2018-2022 (invoering in 2023 met terugwerkende kracht). De pensioenvoorziening is gebaseerd op een gedetailleerde berekening, evenals de vordering personeel met betrekking tot de werknemersbijdrage. In 2023 zal de werkelijke last worden bepaald door het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW).

Er bestaat onzekerheid ten aanzien van toegekende subsidies daar hier prestatieverplichtingen tegenover staan.

5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	werkelijk 2022		werkelijk 2021	
	€	€	€	€
(1) Besteed aan doelstellingen				
<i>Koppelen maaltijdzoekers en thuiskoks</i>				
besteding vanuit baten boekjaar	701.239		458.240	
besteding vanuit bestemmingsfonds inclusief specifieke giften dit jaar				
		<u>701.239</u>		<u>458.240</u>
(2) Kosten werving				
Commerciële partners	7.121		2.483	
Overheden	23.946		20.097	
		<u>31.067</u>		<u>22.579</u>
(3) Kosten beheer en administratie				
Bankkosten	661		300	
Administratiekosten	39.374		24.999	
Accountantkosten	11.000		-1.500	
Advieskosten	20.996		0	
Beheerkosten	24.000		0	
		<u>96.031</u>		<u>23.799</u>

Aanvullende toelichting:

De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

In 2022 heeft de stichting eenmalige schenkingen ontvangen van de Nationale Postcode Loterij (€ 500.000, vrij besteedbaar 2022-2024) en Nationale-Nederlanden.

In 2022 zijn deze ten dele tot de baten gerekend.

De stichting had over 2022 gemiddeld 12 FTE in dienst (over 2021: gemiddeld 4 FTE).

6 Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring

Deze jaarrekening is door het bestuur van de stichting vastgesteld en goedgekeurd in haar vergadering op:

02-03-2023

Er is een opdracht verstrekt aan een accountant tot controle van de jaarrekening. Een controleverklaring van de onafhankelijke accountant is bijgevoegd.

Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming / bestemming van het saldo van baten en lasten

Het resultaat is verdeeld conform de resultaatbestemming die onder de staat van baten en lasten is opgenomen. In de statuten is geen resultaatbestemming bepaald. Het bestuur keurt de resultaatbestemming goed door het vaststellen van de jaarrekening waarin de resultaatbestemming is opgenomen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die hier dienen te worden vermeld.

Bijlage A: controleverklaring

**CONTROLEVERKLARING VAN DE
ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

☎ 0800 - 26 63 476

✉ info@confirm.nu

🌐 www.confirm.nu

Aan het bestuur van:
Stichting Thuisgekookt

A. Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2022**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Thuisgekookt te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Thuisgekookt per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2022;
- de staat van baten en lasten over 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Thuisgekookt zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Ter vergelijking opgenomen informatie niet gecontroleerd

Op de jaarrekening 2021 is geen accountantscontrole toegepast. Derhalve zijn de ter vergelijking opgenomen bedragen in de staat van baten en lasten en de daaraan gerelateerde toelichtingen, evenals de ter vergelijking opgenomen bedragen in de mutatieoverzichten niet gecontroleerd.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties vereist is.

Doetinchem

Gildenbroederslaan 6
7005 BM Doetinchem

Elst (Gld)

Nieuwe Aamsestraat 90
6662 NK Elst

Veenendaal

J.G. Sandbrinkstraat 2A
3901 EZ Veenendaal

Zeist

Huis ter Heideweg 12
3705 LZ Zeist

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Doetinchem, 2 maart 2023

Coöperatie ConFirm U.A.

R. Hulshof RA